

# BİLKENT ÜNİVERSİTESİ

## KURUMSAL POLİTİKALARIN UYGULAMALARA YANSIMASI

[Kalite Politikası](#)'na yönelik olarak, üniversite Kalite Komisyonu tarafından eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı ile yönetim süreçlerinin her biri için oluşturulan alt komisyonlar, üniversitenin kurumsal stratejileri doğrultusunda belirlediği temel ve kurumsal performans hedeflerine ulaşmak için ilgili iç değerlendirmeleri yapmakta, bu değerlendirmeler sonucunda gerekli görülen iyileştirmeleri belirlemekte ve ilgili iyileştirme çalışmalarını yürütmektedir.

Üniversite'nin [Eğitim - Öğretim Politikası](#) gözetilerek geliştirilen müfredatlar öğrencilerin seçtikleri alanlarda derin bilgi ve yetkinliğe sahip olmalarına imkan tanıyacak niteliklere sahiptir. Öğrencilere problem çözebilme, konuları analiz edebilme, eleştirel ve yaratıcı düşünebilme becerileri kazandırmaya yönelik bir eğitim verilmektedir. Sınav, ödev, proje gibi çeşitlendirilen ders değerlendirme bileşenleri, öğrencilere kazandırılan bu becerilerin ölçülmesine imkan tanıyacak şekilde tasarlanmaktadır. Öğrencilerin ders performansları, ezbere dayalı bilgilerini ölçülmekten ziyade onları düşünmeye, analiz etmeye ve yorum yapmaya yöneltecek yöntemler aracılığıyla değerlendirilmektedir. Üniversitenin bu prensip doğrultusunda benimsediği en belirgin uygulama, İngilizce Hazırlık Programı dışındaki akademik birimlerde yapılan değerlendirmelerde çoktan seçmeli sorulara kesinlikle yer verilmemesidir. Analitik ve ezbere dayanmayan soruların yer aldığı sınavlarda genelde öğrencilerin kitap ve ders notu kullanımına izin verilmektedir. Bu uygulamanın da ele alındığı, eğitim ve öğretimde üniversitenin değerlerini ve kurallarını içeren bir [kılavuz](#) öğretim elemanlarının kullanımına sunulmuştur.

Müfredatlarda öğrencilerin kendi alanlarında edineceği bilgi derinliğinin yanı sıra, geniş bir perspektifte farklı konularda bilgi ve beceri kazanmasına imkan tanıyacak şekilde bölüm dışı ve seçmeli ders oranlarının yüksek tutulmasına özen gösterilmiştir. Tüm müfredatlarda yer alan Üniversite Etkinlikleri (GE 250 ve GE 251) dersleri aracılığıyla, öğrencilerin ders dışı akademik ve sosyal etkinliklere katılımı sağlanmaktadır. Çok sayıda öğrenci kulübünün faaliyet göstermesine imkan tanıyacak ve öğrencilerin bu faaliyetlere katılımını teşvik edecek organizasyonel bir yapı oluşturulmuş, bu yapının etkin işletimine imkan tanıyacak kaynaklar sağlanmıştır. Üniversitenin eğitim ve öğretim politikasının uygulanmasına önemli bir destek sağlayacağı öngörülen yeni çekirdek müfredat, Hukuk Fakültesi haricinde tüm fakülteelerde uygulanmaya başlamıştır. Bu fakülteadaki geçiş sürecinin 2024 yılında da askıda bırakılmasının sebebi ise ilgili yılda ÖSYM tarafından ilk defa gerçekleştirilen Hukuk Mesleklerine Giriş Sınavı'nın etkilerinin görülerek, öğrencilerin ve mezunların bu sınav için ihtiyaç duyabilecekleri müfredat iyileştirmelerinin de yenilenen müfredata eklenecek olmasıdır.

Öğretim elemanlarının eğitim ve öğretim performansları hem öğrencileri hem de üniversite yönetimi tarafından periyodik olarak değerlendirilmektedir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, eğitim ve öğretimin sürekli iyileştirilmesi yönünde gerekli kurumsal tedbirler

almaktadır. Öğretimde üstün başarı, ilgili tüm paydaşların katılımı ile yapılan bir değerlendirme sonucunda her yıl ödüllendirilmektedir.

Bilkent Üniversitesi eğitim ve öğretimde olduğu gibi, [Araştırma-Geliştirme Politikası'nı](#) da dünyanın önde gelen üniversitelerinden biri olma hedefine yönelik olarak belirlemiştir. Öğretim üyesi ve araştırmacı seçiminde uluslararası normlarda alanında iz bırakmış veya bırakma potansiyeline sahip kişilere yönelmesi, araştırma-geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesine yönelik olarak oluşturulan kurumsal yapılanma ve sağlanan kaynaklar, öğretim üyelerinin araştırma-geliştirme faaliyetleri sonucunda ürettikleri uluslararası çıktılarının periyodik olarak değerlendirilmesi ve bu yöndeki başarıların ödüllendirilmesi, öğretim üyelerinin terfi sürecinde alanında öne çıkmış uluslararası akranları tarafından yapılan değerlendirmelerin belirleyici olması, doktora programlarında uluslararası saygın dergilerde yayın yapma şartının bulunması, üniversitenin araştırma-geliştirme politikasının uygulamalara yansıyan bazı örnekleridir.

Üniversitenin [Toplumsal Katkı Politikası](#), insanlığın gelişimine katkıda bulunacak tam donanımlı bireyler yetiştirme misyonunu gerçekleştirmeye yönelik olarak belirlenmiştir. Toplumsal katkı politikasının oluşturulmasında, üniversitenin eğitim-öğretim ve araştırma-geliştirme politikaları da esas alınmıştır. Eğitim ve öğretimde daha iyiye ve daha ileriye ulaşma yönünde yürütülen tüm faaliyetler bu politikanın en temel uygulamaları olarak görülebilir.

Üniversitede yürütülen araştırma-geliştirme faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan ürünlerin topluma katkı olarak sunulması amacıyla öğretim üyeleri ve araştırma merkezleri sürekli teşvik edilmekte, Teknoloji Transfer Ofisi aracılığıyla bu yönde kurumsal destek sağlanmaktadır.

Topluma katkı uygulamalarının bir diğer boyutu olarak, topluma yönelik eğitim programları, kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlenmekte, öğrencilerin de katılımıyla toplumsal duyarlılık projeleri yürütülmektedir.

Dünyanın önde gelen üniversitelerinden biri olma amacıyla kurulmuş olan Bilkent Üniversitesi, [Uluslararasılaşma Politikası'nı](#) da bu amaç doğrultusunda belirlemiştir. Üniversite, akademik faaliyetleri ve eserleri ile kazanmış olduğu uluslararası tanınırlığını ve itibarını sürdürebilmek amacıyla kendini sürekli geliştirme yaklaşımındadır. Üniversite'nin uluslararasılaşma politikasının, uygulamaya yansıyan önemli sonuçları ve etkileri olmuştur.

Bilkent Üniversitesi, Türkiye'deki en yüksek oranda uluslararası personele sahip kurum konumundadır. Akademisyenlerin yaklaşık dörtte biri yabancı uyrukludur. Lisans ve lisansüstü seviyede öğrenim gören uluslararası öğrenci sayıları da her geçen yıl artış göstermektedir. Öğrenciler, uluslararası bir üniversite ortamında eğitim almanın sosyal ve kültürel kazanımlarından yararlanmaktadır.

Üniversite sayı ve nitelik açısından ülkemizin en güçlü öğrenci ve akademisyen değişim programlarından birine sahiptir. Değişim programları kapsamında gerçekleştirilen karşılıklı ziyaretlerin eğitim ve araştırma süreçlerine önemli katkıları olmaktadır.

Uluslararasılaşmaya verilen önem doğrultusunda, akademik ve idari personel ile öğrencilerin gerek yurtiçi gerekse yurtdışında gerçekleşen uluslararası eğitim ve araştırma etkinliklerine katılımları teşvik edilmekte ve seyahat bütçeleri ile destek sağlanmaktadır. Öğretim üyelerine

sabatik izin desteğinin uluslararası önde gelen üniversite ve araştırma kurumlarına yönelik ziyaretler için sağlanıyor olması da üniversitenin uluslararasılaşma politikasının bir sonucudur.

Öğretim üyelerinin araştırma performansı uluslararası platformlarda ortaya koyduğu eserleriyle değerlendirilmektedir. Üniversite, Türkiye’de araştırma performansını uluslararası çıktılarla değerlendiren ilk eğitim kurumu olma özelliğini taşımaktadır.

Üniversite’nin [Yönetim Politikası](#), eğitim-öğretim ve araştırma-geliştirme faaliyetlerinin bütüncül olarak yürütülmesinde insan ve alt yapı kaynaklarını en etkin şekilde kullanılması hedefi doğrultusunda geliştirilmiştir. Üniversite, tüm faaliyetlerinin yönetiminde kullanabileceği güçlü bir elektronik altyapıya ve veri tabanına sahiptir.

Yönetimde şeffaf bir yaklaşım sergilenmektedir. Hesap verilebilirlik konusunda iç ve dış paydaşlarına her zaman açık olunmuştur. Akademik yöneticilerin liderlik ettiği akademisyenler tarafından değerlendirilmesini sağlayan bir sistem geliştirilmiş ve geçtiğimiz akademik dönemde uygulamaya konmuştur.

